

Daniele Diaz

Nato [REDACTED]

[REDACTED]

Residente in [REDACTED]

Tel.: [REDACTED]

Profilo

Attualmente Amministratore con delega alla gestione operativa di Lem Reply società interamente dedicata alla consulenza nel settore della mobilità e trasporti. Lem Reply è parte del Gruppo Reply (settore IT e nuove tecnologie).

E' laureato in ingegneria e ha esperienza ventennale nel settore della mobilità e trasporti maturata lavorando: in diverse società di consulenza specializzate nel settore; in Trasdev e RATP (operatori di TPL francesi presenti in numerosi paesi in Europa, Nord e Sud America, Nord Africa, Asia e Australia); in AMT S.p.A. (l'operatore di TPL di Genova) e in Ansaldo Trasporti S.p.A. (tra i leader internazionali nella produzione di materiale rotabile, impianti di segnalamento ferroviario e di alimentazione elettrica e nella realizzazione, chiavi in mano, di metropolitane, tranvie e LRTs)

In Lem Reply e precedentemente in altre società di consulenza (Metis S.p.A., Consiel S.p.A., Clickmobility S.r.l., Tbridge S.p.A.) ricopre e ha ricoperto ruoli di responsabilità coordinando i consulenti dedicati al mercato della mobilità, trasporti e TPL e sviluppando, come capo progetto, supervisore o risorsa del team, progetti sul TPL per operatori di TPL privati e pubblici, nazionali ed esteri e per la Pubblica Amministrazione.

In Trasdev e RATP, come dirigente e consigliere delle filiali italiane, si è occupato dell'analisi del mercato italiano del TPL e dello sviluppo del posizionamento dei due operatori nel Paese.

Da Trasdev, quando l'operatore francese era socio di AMT Genova (tra i maggiori gestori di trasporto pubblico del Paese), è stato distaccato in AMT dove ha ricoperto i ruoli di Direttore Generale e Amministratore Delegato.

In Ansaldo Trasporti si è occupato, nell'ambito della Direzione commerciale e marketing, dello sviluppo di nuovi mercati (Far East, Medio Oriente, America Latina, Est Europa), di nuovi schemi di finanziamento (project financing in particolare in UK e Far East), dello sviluppo di nuovi prodotti (locomotiva universale ad elevata potenza, LRT ad alimentazione sotterranea) e, per conto dell'Amministratore Delegato, di pianificazione strategica.

Oggi in Lem Reply svolge la propria attività professionale occupandosi prevalentemente di TPL nelle seguenti aree: piani industriali e strategici; valutazione delle performance economiche, tecniche, finanziarie e patrimoniali di operatori; riorganizzazioni aziendali; personale e sistemi premianti; trasformazioni societarie e privatizzazioni; gare complesse per l'affidamento di servizi di trasporto (partecipazione alle gare o predisposizione delle gare); analisi di mercato e di posizionamento competitivo; nuove modalità di trasporto (mobilità elettrica, car sharing, etc.); costi standard; contratti di servizio per la gestione di servizi di trasporto (conduzione e monitoraggio dei contratti o loro predisposizione); sistemi di tariffazione integrata, clearing e nuove tecnologie per la bigliettazione.

Esperienze Professionali

Periodo: 2012 - oggi	Società: Lem REPLY	Ruolo: Amministratore
Descrizione: Amministratore con delega alla gestione operativa dell'azienda (sviluppo commerciale, gestione della produzione, gestione del personale, responsabilità di conto economico). Gestisce, come capo progetto, progetti nel settore del TPL, dei trasporti e della mobilità per conto e operatori di TPL privati e pubblici, nazionali ed europei e della Pubblica Amministrazione (Autorità nazionali/Ministero, Regioni, Enti Locali e Agenzie locali). L'elenco dei principali progetti svolti è riportato in allegato.		
Periodo: 2005 - 2011	Società: AMT (e Transdev/Ratp)	Ruolo: DG e AD
Descrizione: Dirigente e Consigliere di Transdev Italia S.p.A. e poi di Ratp Italia S.p.A. (entrambe filiali italiane di gruppi francesi tra i maggiori operatori internazionali di TPL) ha seguito lo sviluppo della presenza dei due operatori in Italia ed è stato distaccato in AMT Genova S.p.A (società partecipata e diretta prima da Transdev e poi da Ratp) dove ha ricoperto le cariche di Direttore Generale e Amministratore Delegato. In AMT le principali attività sviluppate hanno riguardato: la gestione dell'azienda con particolare riferimento al percorso di risanamento economico, la gestione del personale ed i rapporti con i sindacati e gli azionisti. Inoltre si è occupato di: operazioni societarie straordinarie e complesse come l'acquisizione di una società di manutenzione mezzi (300 addetti), l'acquisizione di una ferrovia locale (25 km, 50 addetti); operazioni immobiliari (progettazione di un deposito da 40.000 m2; cessione e valorizzazione, 20 milioni di euro, di un fabbricato); diversi interventi di revisione della rete e dei servizi (con impatto diffuso su tutto il servizio erogato dall'azienda, circa 30 milioni di km); due manovre tariffarie con l'introduzione di nuovi titoli di viaggio; l'integrazione tariffaria con Trenitalia e con gli operatori su gomma limitrofi e negoziazioni e revisioni dei relativi clearing; l'innovazione tecnologica del sistema di AVM dell'azienda (passaggio dai ponti radio alla tecnologia satellitare); l'introduzione della bigliettazione elettronica; l'analisi di dettaglio dei costi aziendali (anche in relazione a costi standard e ai costi di altri operatori) e la pianificazione di azioni di miglioramento; l'analisi, in coordinamento con la Regione Liguria e il Comune di Genova, di possibili evoluzioni societarie (es. integrazione con altri operatori della regione).		
Periodo: 1998 - 2005	Società: di consulenza	Ruolo: Responsabile trasporti
Descrizione: Ha iniziato la propria esperienza di consulente entrando nel settore trasporti di Metis (società di consulenza direzionale), passando successivamente nello stesso settore di Consiel (società di consulenza direzionale e IT), poi, come Amministratore, in Clickmobility (società di consulenza interamente dedicata alla mobilità ed editrice di un portale B2B sul trasporto pubblico) e infine, come Partner responsabile del settore trasporti, in Tbridge (società di consulenza direzionale e IT). Nelle società indicate si è occupato di mobilità e trasporti realizzando i progetti riportati in allegato.		

Periodo: 1993-1007	Società: Ansaldo Trasporti	Ruolo: Sviluppo business
Descrizione:	In Ansaldo Trasporti è stato assegnato alla Direzione per la pianificazione e coordinamento commerciale e marketing strategico. In tale Direzione si è occupato, come assistente dell'Amministratore Delegato, di pianificazione strategica di mercato e di prodotto. Ha anche partecipato alla preparazione di offerte per la realizzazione in project financing di sistemi di trasporto (metropolitane, ferrovie, ecc.) sia in Italia sia all'estero (in UK, Birmingham, Manchester e Croyodon, nelle Filippine a Manila e in Libano).	
Periodo: 1991 - 1992	Società: Finmeccanica	Ruolo: Sviluppo business
Descrizione:	In Finmeccanica (allora holding di primarie aziende con il Gruppo Ansaldo, Elsag, Alenia) è stato assegnato alla Direzione Business Development. In tale Direzione si è occupato dell'assessment tecnologico delle aziende del Gruppo con la finalità di individuare e stimolare spazi per sinergie di prodotto e di processo.	
Periodo: 6/1987 - 1990	Società: Ansaldo Ricerche	Ruolo: Finanziamenti
Descrizione:	In Ansaldo Ricerche (società di R&S del Gruppo Ansaldo) si è occupato di finanziamenti nazionali e comunitari per la Ricerca e Sviluppo nei settori dell'energia e dei trasporti; di iniziative in partnership con la PMI per il loro sviluppo tecnologico e, come assistente all'Amministratore Delegato, della pianificazione e gestione della società.	
Periodo: 1987 prima metà	Società: Cetena	Ruolo: Analista
Descrizione:	In Cetena (società di R&S del Gruppo Fincantieri) si è occupato di uno studio su acciai speciali per piattaforme off-shore.	
Periodo: 1986 seconda metà	Società: Università di Genova	Ruolo: Programmatore
Descrizione:	Nell'Università di Genova presso il Dipartimento di Macchine della Facoltà di Ingegneria si è occupato dello sviluppo di un software per il calcolo delle orbite di rotazione di fasci tuberi di scambiatori di calore sotto sollecitazione.	

Lingue Straniere

	Scritto	Parlato
Inglese	Buono	Buono

Formazione

Titolo di studio

1986	Laurea (vecchio ordinamento) in Ingegneria Meccanica presso l'Università di Genova, voto 110/110 e lode (Marzo 1986.). Tesi su un sistema innovativo per la produzione di energia elettrica (generatori magnetoidrodinamici)
1986	Esame di Stato, voto 172/180 (dicembre 1986)

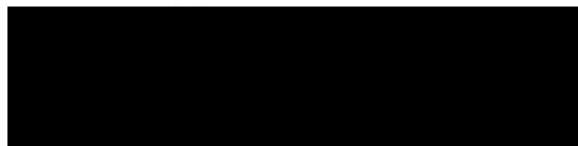
Corsi e Seminari

Corsi c/o Università Bocconi su export financing, project financing, pricing, analisi di bilancio.

Corso c/o World Bank su progetti infrastrutturali ad investimento privato.

Seminari su contrattualistica internazionale, qualità totale, customer satisfaction.

Iter formativo dipendenti Finmeccanica.



Autorizzo al trattamento dei dati personali secondo il D.Lgs. 196/2003

Allegato

Elenco dei principali progetti di consulenza svolti in Lem REPLY(ingresso in Lem nel 2012)

Progetto	Cliente	Periodo	Ruolo
Temporary manager per il perfezionamento delle operazioni societarie e organizzative relative al percorso di fusione tra Busitalia divisione Veneto (extraurbano Padova e Rovigo) e APS (urbano Padova) e alla conseguente creazione del nuovo soggetto societario Busitaliaveneto.	Busitaliaveneto (operatore di TPL di Padova)	2015 - in corso	Capo progetto
Revisione e ottimizzazione dei servizi e del sistema tariffario di Busitaliaveneto conseguente all'integrazione dei servizi e dei sistemi tariffari delle due società (si veda progetto precedente) dalla cui integrazione è nata Busitaliaveneto.	Busitaliaveneto (operatore di TPL di Padova)	2015 - in corso	Supervisore
Analisi della struttura organizzativa e valutazione del personale di responsabilità di TPL Linea e conseguenti indicazioni per la riorganizzazione dell'azienda, il fabbisogno (qualitativo e quantitativo) di personale, assunzioni e riposizionamento dei responsabili.	TPL Linea (operatore di TPL di Savona)	2015 - in corso	Capo progetto
Assistenza al cliente per la preparazione della documentazione di gara per l'assegnazione dei servizi di TPL sul bacino unico regionale della Liguria [Progetto svolto in RTI con altre società di consulenza].	Agenzia Liguria e Regione Liguria	2015 – in corso	Supervisore (uno di tre)
Assistenza al cliente per la progettazione e redazione della documentazione di gara per affidare i servizi di TPL nel bacino di Parma.	Agenzia Parma (agenzia della mobilità e TPL di Parma)	2014 - in corso	Supervisore
Assistenza al cliente nella progettazione e redazione dell'offerta per partecipare alla gara, bandita dalla Regione Toscana, per l'affidamento dei servizi di TPL nel bacino unico regionale toscano e, preliminarmente, simulazione di una ipotetica offerta .	Mobit (consorzio aziende di TPL toscane)	2013-2015	Capo progetto
Analisi dei costi, delle performance, dell'organico, dei servizi, dei sistemi tariffari e degli asset degli operatori di TPL liguri e conseguente determinazione di costi standard, organici obiettivo, integrazione dei servizi e delle tariffe, piano di rinnovo del parco mezzi e delle tecnologie in vista della prevista gara per l'assegnazione dei servizi di TPL sul bacino unico regionale della Liguria [Progetto svolto in RTI con altre società di consulenza].	Agenzia Liguria e Regione Liguria	2013 – 2015	Supervisore (uno di tre) e Capo progetto per la parte su costi standard
Realizzazione di un'indagine comparativa sulla qualità erogata dalle aziende di TPL aderenti al progetto (circa 40 aziende per circa 60 diversi bacini di trasporto) effettuata con la tecnica del Mystery Client.	Asstra (associazione nazionale aziende di TPL)	2014 – 2015 (2 edizioni)	Membro del Team
Analisi della struttura organizzativa del cliente e conseguente progettazione ed implementazione di un sistema premiante (MBO individuale e sistema collettivo per il personale operativo) finalizzato ad incrementare le vendite delle biglietterie. Il progetto include l'analisi della qualità del servizio delle biglietterie effettuata con indagini di customer satisfaction.	Vela (società per la vendita dei biglietti di TPL di venezia)	2014	Capo progetto

Progetto	Cliente	Periodo	Ruolo
Programma di esercizio integrato tra i due operatori clienti propedeutico all'integrazione societaria degli stessi. Assistenza ai due operatori clienti verso gli stakeholder (Regione, EEL, Sindacati) sul tema dell'integrazione societaria.	APS e Busitalia Divisione Veneto (operatori di TPL di Padova)	2013 - 2014	Capo progetto
Analisi strategica e progettazione tecnica, economica, finanziaria e patrimoniale di un progetto per la realizzazione di un sistema di car sharing elettrico a Roma e a Firenze.	ENEL (utility energia)	2013-2014	Capo progetto
Progettazione di interventi per l'infrastrutturazione di ambiti territoriali nel Paese (in diverse Regioni e città) con sistemi di ricarica ("colonnine") per veicoli ad alimentazione elettrica a partire da analisi di contesto socio demografico e trasportistico dei territori oggetto di potenziale infrastrutturazione fino al posizionamento dei singoli stalli (alla luce delle analisi svolte, delle normative in materia e dei costi di allacciamento) e alla progettazione esecutiva degli stalli	ENEL (utility energia)	2012-2014	Supervisore
Analisi delle criticità del TPL in Italia (aspetti regolatori e criticità economiche degli operatori) e confronto con la situazione in Europa.	Busitalia (operatore di TPL del Veneto e Toscana)	2013	Capo progetto
Analisi tecnico e economica delle performance della società cliente e benchmarking. Analisi dei turni di esercizio del cliente in ottica di ottimizzarne la numerosità.	Air Pullman (operatore di TPL del milanese)	2013	Supervisore
Valutazione dell'operazione di integrazione societaria tra il cliente (servizi urbani di Padova) e l'operatore che gestisce i servizi extraurbani di Padova (Busitalia divisione Veneto). L'attività ha incluso: l'analisi dei servizi e delle performance tecniche ed economiche delle due società; l'analisi dell'organizzazione e degli organici delle due società; la predisposizione del business plan integrato delle due aziende; la progettazione di un sistema tariffario integrato.	APS (operatore di TPL di Padova)	2013	Capo progetto
Determinazione del rapporto di concambio tra Busitalia e Autoguidovie (operatori di TPL) nell'ottica di formalizzare, con uno scambio di azioni tra i proprietari delle due società (clienti del progetto), una partnership tra i due operatori.	FS e Gruppo Ranza (rispettivamente operatore ferroviario e di TPL su gomma del milanese)	2013	Supervisore
Determinazione dei costi standard del TPL della regione e articolazione per bacini e modalità di trasporto.	Regione Lombardia	2013	Capo progetto
Analisi propedeutiche alla privatizzazione della società cliente del progetto. L'attività ha incluso: la valutazione delle performance tecniche, economiche, finanziarie e patrimoniali del cliente; la progettazione tecnica, economica e patrimoniale del ramo d'azienda da cedere e del ramo d'azienda da mantenere in mano pubblica e la valutazione dei due rami.	Umbria Mobilità (operatore di TPL dell'Umbria)	2013	Capo progetto
Valutazione dell'organico obiettivo della società cliente per quanto riguarda tutte le attività aziendali ad esclusione della guida. Confronti con la situazione corrente e benchmarking con altre realtà	ATAF Gestioni (operatore di TPL di Firenze)	2013	Capo progetto

Progetto	Cliente	Periodo	Ruolo
Definizione di interventi di miglioramento nei settori della manutenzione e delle attività di staff. Progettazione, implementazione e monitoraggio di un sistema premiante collettivo ed individuale (MBO).	APS (operatore di TPL di Padova)	2012	Capo progetto
Analisi dei processi di cantiere per l'avanzamento lavori e data management e progettazione di device mobili per il supporto alla gestione dei due processi.	Saipem	2012	Supervisore
Progetto finanziato di ricerca e sviluppo sperimentale di un sistema open standard per l'interoperabilità e la compliance nella bigliettazione elettronica.	Filse (finanziaria Regione Liguria)	2012	Supervisore per la parte su analisi processi
Valorizzazione economica del sistema di bigliettazione elettronica e AVM del cliente	ATAC (operatore di TPL di Roma)	2012	Supervisore
Implementazione della metodologia dei costi standard nel TPL lombardo con riferimento alle indicazioni della Legge Regionale relativamente alla suddivisione del territorio in 5 bacini.	Regione Lombardia via Trenord (operatore ferroviario della Lombardia)	2012	Membro del team
Supporto alla partecipazione alla gara per la privatizzazione dell'operatore di TPL di Torino: redazione dell'offerta tecnica; business plan dell'operazione; analisi della documentazione e contrattualistica di gara.	Arriva (operatore anglo tedesco di TPL)	2012	Membro del team
Supporto alla partecipazione alla gara per la privatizzazione dell'operatore di TPL di Firenze: business plan dell'operazione; analisi della documentazione e contrattualistica di gara.	Arriva (operatore anglo tedesco di TPL)	2012	Membro del team
Analisi socio, economica e territoriale del Comune di Andora finalizzata ad individuare le strategie di intervento del Comune.	Comune di Andora	2012	Supervisore
Supporto per la preparazione del Piano Industriale del cliente.	AMT (operatore di TPL di Genova)	2012	Capo progetto
Confronto tra le performance tecnico economiche dell'operatore di TPL di Genova (AMT) con altri operatori italiani di TPL e conseguente individuazione delle aree di miglioramento e delle possibili azioni. Analisi condotta con il simulatore tecnico economico sviluppato da Lem REPLY.	AMT (operatore di TPL di Genova)	2012	Membro del team

Elenco dei principali progetti di consulenza svolti in altre società di consulenza (1998-2005)

Progetto	Cliente	Periodo	Ruolo
Assistenza nelle preparazione dell'offerta per partecipare alla gara per l'acquisto del 41% di AMT l'operatore di TPL di Genova (l'offerta è risultata quella vincente) e successiva collaborazione nella negoziazione e finalizzazione dei contratti con il proprietario (Comune di Genova).	Transdev (operatore internazionale di TPL)	2005	Capo progetto

Progetto	Cliente	Periodo	Ruolo
Studio sul mercato del segnalamento ferroviario in Italia con l'obiettivo di valutare una possibile acquisizione di una società italiana del settore.	Siemens Transportation (Germania)	2005	Supervisore
Studio sul mercato dell'armamento ferroviario in Italia e dei sistemi di trasporto urbano in sede riservata.	Cosma (armamento ferroviario, Spagna)	2005	Supervisore
Definizione dei requisiti del previsto sistema di bigliettazione elettronica integrata.	Provincia di Bergamo	2005	Membro del team
Revisione del modello romano di governo e gestione della mobilità e del TPL e business plan dell'integrazione tra ATAC (Agenzia per la mobilità pubblica) e STA (Agenzia per la mobilità privata).	STA (Agenzia mobilità privata di Roma)	2005	Capo progetto
Costituzione dell'Agenzia della mobilità della Provincia di Ravenna: missione, obiettivi, dimensionamento organici e risorse, piano economico pluriennale.	Provincia di Ravenna	2005	Supervisore
Piano strategico e industriale di AMI (società del Comune di Genova dedicata alle manutenzione bus) con l'obiettivo del risanamento economico.	AMI (manutenzione bus, Genova)	2004/2005	Capo progetto
Piano operativo per la revisione della dislocazione delle rimesse gestite dal cliente incluso operazioni di valorizzazione delle rimesse alienabili e di project financing delle rimesse da realizzare.	AMI (manutenzione bus, Genova)	2004/2005	Capo progetto
Preparazione dei Contratti di Servizio per l'affidamento dei servizi di TPL tra il Comune di Roma e Trambus (l'operatore di TPL bue e tram), Metro (l'operatore di TPL metropolitana) e ATAC (l'agenzia della mobilità pubblica).	Comune di Roma	2004	Supervisore
Revisione del piano della sosta e preliminare analisi della domanda, delle rotazioni e dell'offerta.	AMTA (agenzia della mobilità di Bari)	2004	Supervisore
Costituzione dell'Agenzia della mobilità del Comune di Napoli: missione, obiettivi, dimensionamento organici e risorse, piano economico pluriennale.	Comune di Napoli	2004	Supervisore
Progettazione e realizzazione della scissione di AMT in un'azienda dedicata alla gestione dei servizi (AMT) ed una dedicata alla manutenzione mezzi e gestione asset (AMI).	AMT (operatore di TPL di Genova)	2004	Supervisore
Progettazione di un nuovo assetto organizzativo basato su Business Unit e realizzazione di un sistema di controllo di gestione e business intelligence per assegnare e monitorare gli obiettivi delle Business Unit.	CTP (operatore di TPL di Napoli)	2004	Supervisore
Strategie di ingresso nel mercato ferroviario italiano e analisi del mercato (progetto in collaborazione con LEK Consulting, società internazionale di consulenza).	DB (ferrovie Tedesche)	2004	Supervisore
Costituzione dell'Agenzia della mobilità della Provincia di Alessandria: missione, obiettivi, dimensionamento organici e risorse, piano economico pluriennale.	Provincia di Alessandria	2003/2004	Supervisore

Progetto	Cliente	Periodo	Ruolo
Studio di fattibilità di un project financing per la realizzazione e gestione di un raccordo ferroviario merci incluso aspetti normativi e business plan	Provincia di Mantova	2003/2004	Supervisore
Costituzione dell'Agenzia della mobilità della Provincia di Alessandria: missione, obiettivi, dimensionamento organici e risorse, piano economico pluriennale.	Provincia di Ravenna	2003/2004	Supervisore
Riassetto organizzativo in coerenza con la possibile scissione del cliente in una società dedicata alla gestione dei servizi di TPL ed una agenzia della mobilità proprietaria degli asset.	AMT (operatore di TPL di Genova)	2003/2004	Supervisore
Studio di fattibilità di un project financing per la realizzazione e gestione di un parcheggio in silos sotterraneo incluso analisi della domanda, delle rotazioni e business plan	Finale Ambiente (gestione RSU di Finale Ligure)	2003	Supervisore
Riorganizzazione del settore manutenzione, deposito e rimessaggio del cliente.	AMT (operatore di TPL di Verona)	2003	Capo progetto
Progettazione, business plan e realizzazione di un sistema di fidelizzazione clienti tra ATC (l'operatore di TPL di Bologna) e Ascom (Bologna).	QN (tecnologie per smart card)	2003	Membro del team
Business Plan di una nuova società pubblico-privata per la manutenzione bus da costituirsi tramite cessione di ramo d'azienda da TPT (l'operatore di TPL della Provincia di Genova).	TPT (operatore di TPL della Provincia di Genova)	2003	Capo progetto
Progettazione e realizzazione di un sistema di knowledge management per la gestione del patrimonio immobiliare del cliente.	CTP (operatore di TPL di Napoli)	2003	Supervisore
Elaborazione di una schema di finanziamento innovativo (derivato dal project financing) per la realizzazione e gestione dell'estensione della metropolitana di Genova.	AMT (operatore di TPL di Genova)	2003	Capo progetto
Assistenza all'elaborazione del Piano Industriale del cliente.	AMT (operatore di TPL di Genova)	2003	Capo progetto
Assistenza all'elaborazione del Piano Industriale del cliente.	E-BUS (operatore di TPL di Forlì)	2003	Capo progetto
Progettazione, realizzazione e implementazione di un sistema di knowledge management delle leggi, norme e prassi del TPL.	ATAC (agenzia del TPL di Roma)	2002/2003	Capo progetto
Business Plan del cliente e possibili nuovi assetti del TPL napoletano.	ANM (operatore di TPL di Napoli)	2002/2003	Capo progetto
Definizione delle aree e delle modalità di collaborazione tra il cliente e l'Agenzia Milanese Mobilità e Ambiente.	STA (agenzia della mobilità privata di Roma)	2002	Capo progetto

Progetto	Cliente	Periodo	Ruolo
Business Plan della società, controllata dal cliente, dedicata alla gestione della sosta	ANM (operatore di TPL di Napoli)	2002	Capo progetto
Project management della partecipazione di una partnership formata da alcuni operatori, pubblici e privati, di TPL lombardi alle gare per l'affidamento dei servizi di TPL in Lombardia.	Operatori di TPL lombardi	2002	Capo progetto
Preparazione delle regole di governance di una partnership tra alcuni operatori, pubblici e privati, di TPL lombardi (FNM, AGI, SPT) per partecipare alle gare per l'affidamento dei servizi di TPL in Lombardia.	Operatori di TPL lombardi	2002	Capo progetto
Linee guida per la costituzione di una holding tra le aziende pubbliche del Comune di Roma e progetti propedeutici: polo manutentivo, valorizzazione immobiliare area di Saxa Rubra, assesment del patrimonio immobiliare di ATAC, polo delle pulizie.	Comune di Roma e ATAC (Agenzia del TPL di Roma)	2001/2002	Capo progetto
Assistenza alla Presidenza del cliente per la partecipazione alle gare per l'affidamento dei servizi di TPL e negoziazione delle partnership con gli operatori limitrofi al cliente.	SAR (operatore di TPL della Provincia di Savona)	2001/2002	Capo progetto
Linee guida per il merging tra ATAC (agenzia della mobilità pubblica di Roma) e STA (agenzia della mobilità privata di Roma) : ratio, aspetti economici, patrimoniali ed organizzativi.	ATAC (agenzia del TPL di Roma)	2001/2002	Supervisore
Business Plan di "Stream" (veicolo elettrico "intermedio" per il TPL con sistema innovativo di power supply).	Ansaldo Trasporti	2001/2002	Supervisore
Sviluppo di una software per il knowledge management dell'ufficio legale del cliente.	ATAC (agenzia del TPL di Roma)	2001/2002	Supervisore
Assistenza per la certificazione di qualità e progettazione e realizzazione di un sistema di MBO.	ATC (operatore di TPL di La Spezia)	2001/2002	Supervisore
Redazione del Programma Triennale dei Servizi incluso modalità per l'affidamento dei servizi di TPL di Milano tramite gare.	Agenzia mobilità e ambiente di Milano	2001	Supervisore
Definizione delle strategie di alleanza del cliente.	Ferrovie Nord Milano	2000/2001	Capo progetto
Redazione della Carta della Mobilità.	Ferrovie Nord Milano	2000/2001	Capo progetto
Linee guida per gli sviluppi strategici del cliente e percorso di trasformazione in holding e relativo piano industriale	ATC (operatore di TPL di Bologna)	2000/2001	Capo progetto

Progetto	Cliente	Periodo	Ruolo
Progettazione ed implementazione del nuovo modello di governo e gestione del TPL di Roma basato su un'agenzia e più soggetti gestori dei servizi di TPL. Realizzazione del nuovo modello mediante la scissione di ATAC e COTRAL in quattro S.p.A. (un'agenzia e tre operatori). Piani industriali delle nuove società; piano di comunicazione del nuovo assetto; impostazione e realizzazione dei progetti speciali di contorno all'operazione (sviluppo immobiliare del nodo di Saxa Rubra, sviluppo del Polo Manutentivo della Magliana, assesement patrimoniale, costituzione di una scuola di formazione).	ATAC-COTRAL (operatori di TPL rispettivamente di Roma e del Lazio)	2000/2002	Capo progetto
Definizione degli sviluppi strategici del cliente; percorso di trasformazione in Società per Azioni; business plan.	ATCM (operatore di TPL di Modena)	2000/2001	Capo progetto
Formazione agli operatori di TPL associati sulle gare per l'affidamento dei servizi di TPL e organizzazione di un convegno sul tema con operatori ed Enti Pubblici di riferimento.	CispeL Liguria (associazione operatori di TPL)	2000/2001	Capo progetto
Predisposizione della documentazione e dei piani industriali per la richiesta della licenza ferroviaria (incluso metodologia di calcolo pedaggi)	ACT (operatore di TPL di Reggio Emilia)	2000/2001	Supervisore
Analisi del mercato del TPL nei paesi dell'Est Europa finalizzato all'ingresso in tale mercato dei due operatori clienti.	ACT e ATAC (operatore di TPL rispettivamente di Reggio E. e Roma)	2000/2001	Capo progetto
Elaborazione del piano dei trasporti pubblici locali.	AMT (operatore di TPL di Genova)	2000/2001	Capo progetto
Definizione del modello di governo della mobilità e congruente piano di trasformazione del cliente	ATR (operatore di TPL di Forlì)	2000	Supervisore
Definizione del modello di gestione del TPL a Reggio Emilia e congruente scissione del cliente in un'agenzia di governo della mobilità ed in una società di erogazione dei servizi di TPL. Master plan della trasformazione e del modello a regime e piano industriale della società di erogazione dei servizi.	ACT (operatore di TPL di Reggio Emilia)	1999/2000	Capo progetto
Analisi delle esigenze di mobilità del personale del Comune di Milano e conseguente ottimizzazione della gestione del parco mezzi comunale e delle relative modalità di acquisto.	Comune di Milano	1999	Capo progetto
Strategie per la gestione del TPL a Roma	ATAC/COTRAL (operatori di TPL rispettivamente di Roma e del Lazio)	1999	Capo progetto
Analisi degli operatori di TPL e degli Enti pubblici di riferimento nelle Regioni Lombardia, Puglia e Lazio.	ISFORT (studi e formazione nei trasporti)	1999	Capo progetto
Formazione a dirigenti e quadri di operatori di TPL sulla gestione aziendale.	Operatori di TPL	1998/1999	Membro dei team

Progetto	Cliente	Periodo	Ruolo
Implementazione di un intervento di riorganizzazione del cliente.	CTM (operatore di TPL di Cagliari)	1998/1999	Membro dei team
Fattibilità del ricorso a schemi di project financing per l'interramento della linea ferroviaria Bovisa-Asso	Ferrovie nord Milano	1998	Capo progetto
Preparazione dell'offerta per la partecipazione del cliente ad una gara, bandita dal Ministero dei Trasporti e dalla Motorizzazione, per l'outsourcing dei sistemi informatici.	TSF (sistemi informatici per il ferroviario)	1998	Capo progetto